



Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux

 **Télécharger**

 **Lire En Ligne**

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux

Henry Mintzberg

Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux Henry Mintzberg

 [Télécharger Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment ...pdf](#)

 [Lire en ligne Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment ...pdf](#)

Téléchargez et lisez en ligne **Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux Henry Mintzberg**

192 pages

Extrait

Introduction de l'édition française

Frédéric Fréry

Professeur à ESCP Europe

Manager - L'essentiel est un ouvrage remarquable à plus d'un titre.

Tout d'abord, cet ouvrage est l'aboutissement de plus de cinquante années d'observations méticuleuses et de conceptualisations fulgurantes sur le management. Né en 1939, Henry Mintzberg a influencé la pensée managériale d'une manière durable. Son remarquable modèle d'analyse des organisations (qui distingue la structure simple, la bureaucratie mécaniste, la structure divisionnalisée, la bureaucratie professionnelle et l'adhocratie) est enseigné dans tous les cours de théorie des organisations. Ses travaux sur la stratégie émergente et sa condamnation de la rigidité de la planification stratégique sont devenus des classiques dans tous les cours de stratégie. Or, plus qu'un apogée, Manager est un retour aux sources pour Henry Mintzberg, puisqu'il adopte la même approche que celle qu'il a utilisée dans sa thèse de doctorat, obtenue à la Sloan School of Management du Massachusetts Institute of Technology dans les années 1960 : observer concrètement le travail quotidien d'une série de managers dans différents contextes (5 à l'époque, 29 aujourd'hui). Ce souci de proximité avec le terrain, cette démarche d'observation concrète, cette méthode résolument qualitative sont devenus des exceptions revigorantes dans une recherche en gestion soumise aux impératifs quantitatifs des modèles statistiques, qui n'abordent le réel qu'au travers de bases de données. Il faut saluer cette persévérance méthodique qui fait de Henry Mintzberg un des auteurs en management les plus incontestablement reconnus, mais aussi un des plus ouvertement iconoclastes.

Manager est aussi une exception notable par rapport au tout-venant de la littérature destinée aux managers. La plupart de ces ouvrages sont au mieux des livres de recettes en prêt-à-porter et au pire des argumentaires publicitaires pour tel cabinet de conseil ou tel gourou autoproclamé. A cet égard, Manager ne prétend jamais tromper ses lecteurs en leur proposant des solutions toutes faites ou des simplifications outrancières. Dès les premières pages, Henry Mintzberg souligne qu'il n'apportera pas de réponses - et même qu'il n'y en a pas -, mais que son but est d'aider les praticiens à mieux comprendre leur pratique. Comme tout bon professeur, il sait depuis Montaigne que «l'étudiant n'est pas un vase qu'on remplit, mais un feu qu'on allume». Il faut donc saluer un ouvrage destiné aux managers - en particulier aux plus jeunes d'entre eux - qui respecte leur intelligence et ne cherche pas à leur vendre une quelconque méthode en sept points ou quinze étapes qui prétendrait résoudre tous les problèmes qui font leur quotidien.

Bien sûr, on pourrait souligner que la démarche de Henry Mintzberg n'est pas exempte de paradoxes. Il souligne ainsi l'extrême complexité du management, tout en affichant dès le titre la simplicité de son ambition. Il fustige à plusieurs reprises les démarches analytiques, tout en détaillant des modèles multidimensionnels permettant le diagnostic des situations managériales. Il se moque des articles trop méthodiques de la Harvard Business Review, mais propose des questionnaires d'autoévaluation. Il porte l'humilité au pinacle, mais ne manque pas de critiquer ses collègues (dont Michael Portet), parfois de manière quelque peu caricaturale, et surtout de promouvoir les programmes d'enseignement qu'il a lui-même créés et les nombreux livres et articles qu'il a lui-même écrits. Peu important ces ambiguïtés. Le management est par essence paradoxal, et il serait à tout le moins étrange de vouloir le présenter d'une manière strictement linéaire. Acceptons donc ces paradoxes comme une forme de cohérence entre la forme et le fond.

(...) Présentation de l'éditeur

Stratégie, feeling ou "maîtrise du chaos" : comment les managers travaillent-ils vraiment ? Un leader est-il plus important qu'un manager ? Comment prendre le temps de réfléchir et de planifier quand on est soumis à un rythme effréné ? Doit-on penser que l'e-mail est en train de détraquer la pratique du management ? Par quel moyen concilier proximité avec ses collaborateurs et prise de recul nécessaire à une vue d'ensemble ? Toutes ces questions, et bien d'autres encore, sont traitées par Henry Mintzberg dans cet essai qui remet à plat notre perception du travail du manager. Version condensée de son récent ouvrage *Managing* (2009), cette enquête décortique le quotidien de vingt-neuf managers. Une analyse complète, factuelle et sans préjugés qui avait établi la réputation de l'auteur.

Le modèle que Mintzberg nous propose ici est l'aboutissement le plus à jour de sa réflexion sur le sujet. Download and Read Online *Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux* Henry Mintzberg #5HAF9BEUCSJ

Lire Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux par Henry Mintzberg pour ebook en ligne
Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux par Henry Mintzberg Téléchargement gratuit de PDF, livres audio, livres à lire, bons livres à lire, livres bon marché, bons livres, livres en ligne, livres en ligne, revues de livres epub, lecture de livres en ligne, livres à lire en ligne, bibliothèque en ligne, bons livres à lire, PDF Les meilleurs livres à lire, les meilleurs livres pour lire les livres
Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux par Henry Mintzberg à lire en ligne.
Online Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux par Henry Mintzberg ebook
Téléchargement PDF
Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux par Henry Mintzberg
DocManager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux par Henry Mintzberg
Mobipocket
Manager - L'essentiel : Ce que font vraiment les managers... et ce qu'ils pourraient faire mieux par Henry Mintzberg
EPub

5HAF9BEUCSJ5HAF9BEUCSJ5HAF9BEUCSJ